

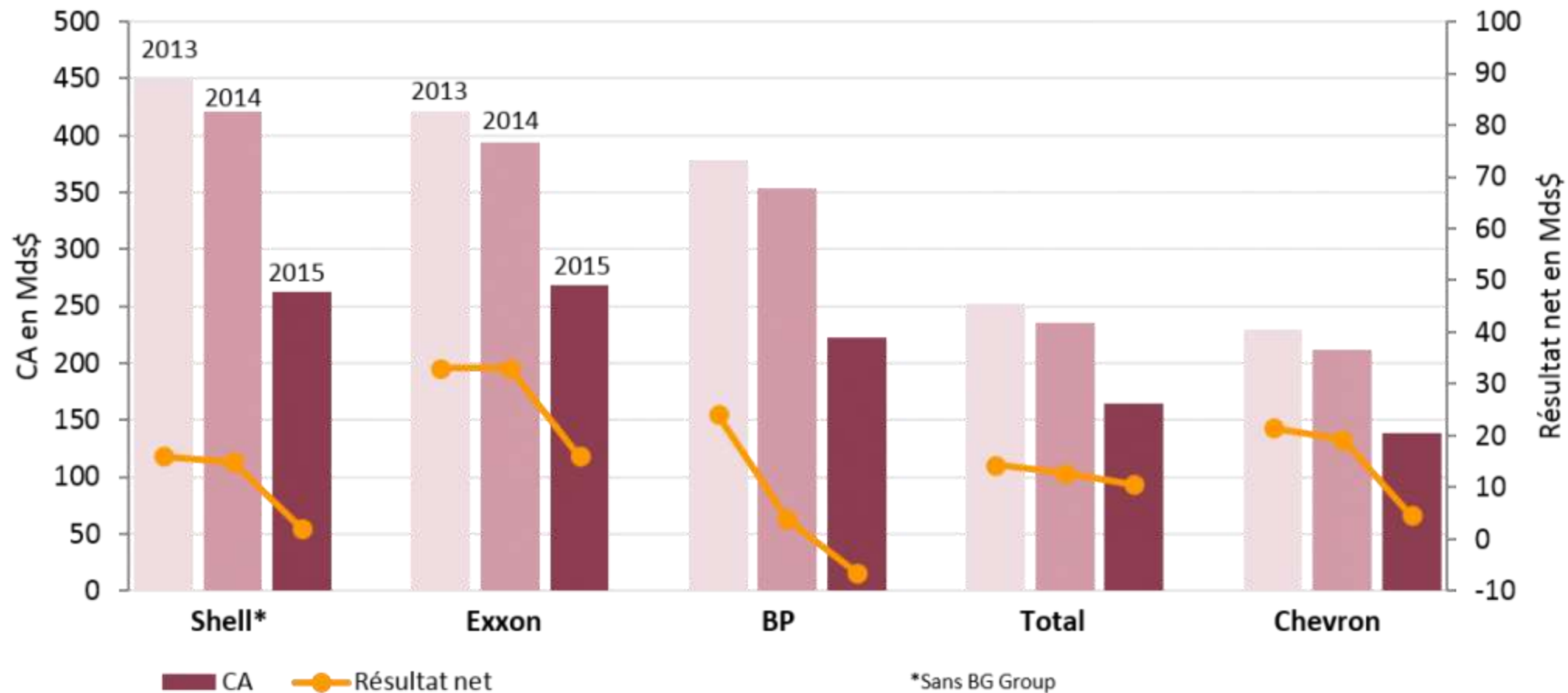
# Pétrole, la fin de l'âge d'or ?

Par Patrick Gantès

# Le prix

- Conjoncture ou structure
- Vers des cycles plus longs ?

## Evolution du chiffre d'affaires et du résultat net des majors pétrolières entre 2013 et 2015



Source : Analyse Sia Partners d'après rapports annuels

# Les sociétés face à la baisse

1. La réduction des investissements
2. La réduction des coûts de production
3. La diversification

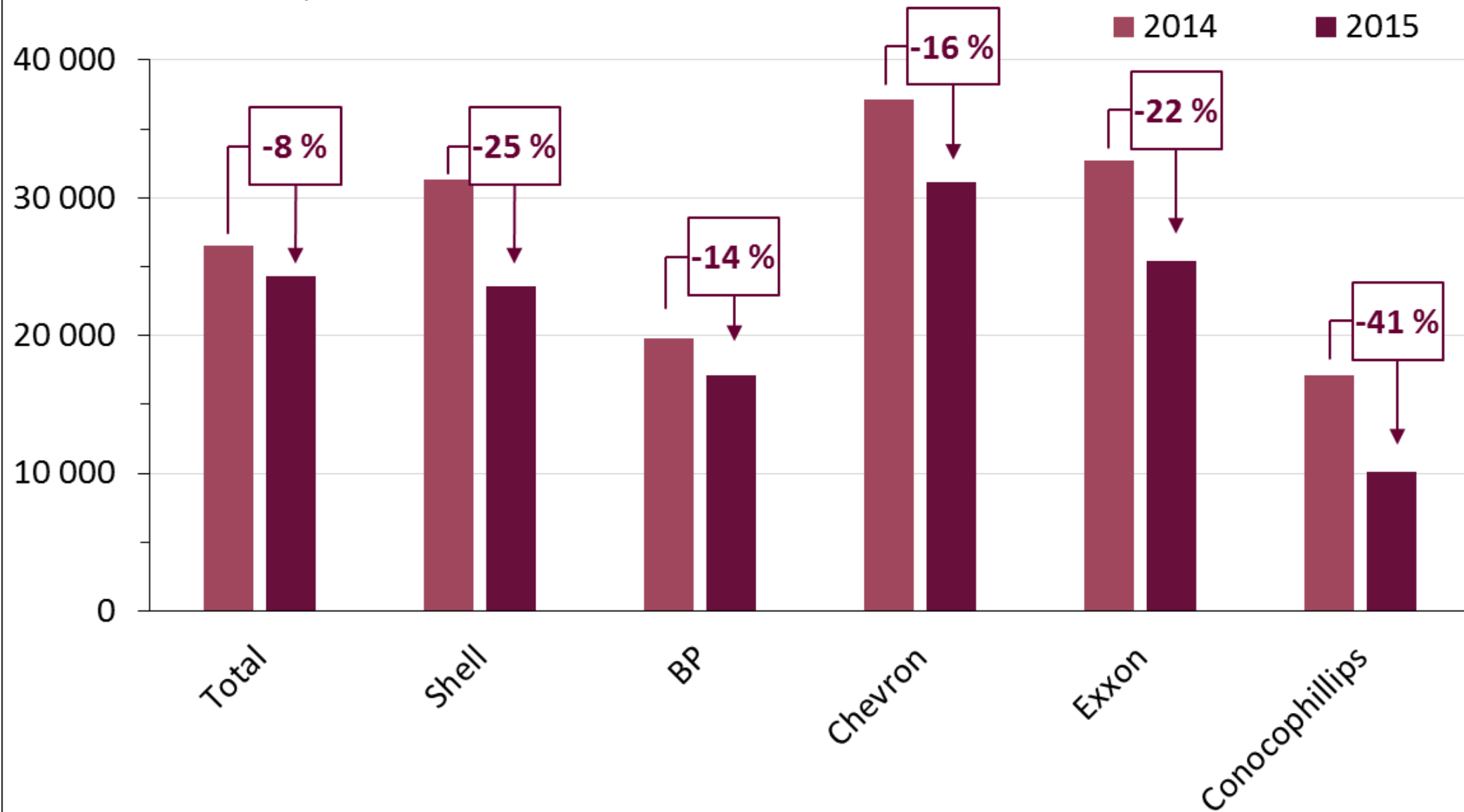
L'exemple des majors

# La réduction des investissements

- Des actifs trop abondants, risqués et peu profitables
- Des choix hasardeux
- La fin de l'exploration tout azimut

## Investissement dans l'E&P entre 2014 et 2015

Million \$



Source: Rapports annuels

# La réduction des coûts

- La variable la plus utilisée
- Les fonctions support et le parapétrolier les plus impactés
- Une crise des compétences, le «skills gap»

# La diversification, mais quelle diversification ?

- Rappel historique : le cas Enron
- Un vœu pieux depuis les années 1970
- L'exemple réussi : Sanofi sous la supervision d'Elf



# La diversification, mais quelle diversification ?

- Le gaz et l'électricité
- La barrière culturelle (le pétrolier et l'électricien)
- Le rapport nécessaire au client
- La lourdeur des structures

# Rachat des batteries Saft par Total



# La diversification, mais quelle diversification ?

- Open innovation ou politique organique de transformation
- La place de la formation continue
- Le nouveau dynamisme des secteurs négligés (la pétrochimie et la distribution)